

Ринок "на лобу наперед"

Пояснення:	3 кв. 2019	4 кв. 2019	1 кв. 2020	2 кв. 2020	3 кв. 2020	4 кв. 2020	1 кв. 2021	2 кв. 2021	3 кв. 2021	4 кв. 2021
Середня кількість участників РП(В)Р, які здійснюють угоди на РП(В)Р	253	277	309	316	316	310	297	282	284	284
Середньомісячна ціна на РП(В)Р, грн/МВт, год	1 647,87	1 379,21	1 367,14	1 258,75	1 350,04	1 476,68	1 505,66	1 356,09	1 806,44	2 974,01
Обсяг купівлі-продажів на РП(В)Р, МВт, год	12 251 862,2	12 231 143,9	14 002 919,5	9 519 218,0	7 088 151,5	8 108 040,8	8 861 850,1	7 393 271,4	7 873 947,7	11 633 106,1
Середньомісячний обсяг торгів на РП(В)Р, МВт, год	133 172,4	132 949,4	153 878,2	82 628,8	77 045,1	88 130,9	98 465,0	81 244,7	85 586,4	126 146,3
Вартість купівлі-продажів електроенергії на РП(В)Р, грн (с ПДВ)	24 227 366 291,00	20 243 457 208,18	22 972 683 716,58	11 357 811 632,32	11 483 161 299,20	14 367 601 686,86	16 011 516 510,77	12 039 086 038,14	17 919 005 313,19	41 516 147 484,05

Знустрішньодобовий ринок

Пояснення:	3 кв. 2019	4 кв. 2019	1 кв. 2020	2 кв. 2020	3 кв. 2020	4 кв. 2020	1 кв. 2021	2 кв. 2021	3 кв. 2021	4 кв. 2021
Середня кількість учасників РП(В)Р, які здійснюють угоди на ЗДР	211	230	242	265	280	306	295	295	285	282
Середньомісячна ціна на ЗДР, грн/МВт, год	1 796,35	1 366,29	1 268,27	1 201,59	1 256,77	1 444,90	1 492,46	1 229,64	2 657,01	3 291,89
Обсяг купівлі-продажів на ЗДР, МВт, год	334 396,6	403 056,0	728 181,2	1 517 022,1	1 868 170,1	1 881 090,1	1 808 194,0	1 820 018,2	570 082,8	864 012,0
Середньодобовий обсяг торгів на ЗДР, МВт, год	3 634,7	4 381,0	8 002,0	16 670,6	20 306,2	20 446,6	20 091,0	20 000,2	6 196,6	9 348,0
Вартість купівлі-продажів електроенергії на ЗДР, грн (с ПДВ)	720 831 587,32	660 828 874,68	1 108 239 205,84	2 187 799 978,83	2 817 434 148,53	3 261 590 155,82	3 238 394 850,38	2 685 557 784,83	1 817 658 249,66	3 397 273 822,68

Темп, %	1 кв. 2022	Темп, %	2 кв. 2022	Темп, %	3 кв. 2022	Темп, %	4 кв. 2022	Темп, %	1 кв. 2023	Темп, %	2 кв. 2023	Темп, %	3 кв. 2023	Темп, %	4 кв. 2023	Темп, %	1 кв. 2024	Темп, %	2 кв. 2024	Темп, %
6,00	307	▲ 8,10	192	▼ -37,16	167	▼ -13,02	204	▲ 22,16	218	▲ 6,86	212	▼ -2,75	210	▼ -0,94	236	▲ 12,38	272	▲ 15,25	284	▲ 4,41
56,82	2 524,21	▼ -15,12	2 296,94	▼ -9,00	3 091,12	▲ 34,58	3 439,08	▲ 11,26	3 308,76	▼ -3,79	2 885,32	▼ -12,80	3 909,01	▲ 35,48	4 185,42	▲ 7,07	3 406,65	▼ -18,61	4 345,08	▲ 27,55
▲ -77,74	9 787 576,3	▼ -16,04	1 675 935,9	▼ -82,84	2 366 910,5	▼ -41,23	4 396 513,8	▲ 85,25	5 572 945,1	▲ 26,76	4 303 973,4	▼ -22,77	4 708 256,5	▲ 9,59	6 165 226,9	▲ 30,95	5 896 991,3	▼ -2,35	5 791 981,5	▼ -1,78
▲ -77,74	108 528,6	▼ -14,17	18 416,9	▼ -83,03	25 727,3	▲ 39,69	47 788,2	▲ 85,75	61 921,6	▲ 29,58	47 296,4	▼ -23,62	51 176,7	▲ 8,20	67 011,3	▲ 30,95	64 802,1	▼ -3,30	63 647,3	▼ -1,78
▲ 131,69	29 586 466 151,90	▼ -28,74	4 019 420 623,15	▼ -84,39	8 779 672 608,23	▲ 90,06	18 143 975 209,10	▲ 106,66	22 127 460 920,93	▲ 21,95	14 902 024 321,82	▼ -32,65	22 085 541 620,36	▲ 48,20	30 964 864 085,56	▲ 40,20	34 106 747 633,90	▼ -22,15	30 199 512 651,84	▲ 25,27

Темп, %	1 кв 2022	Темп, %	2 кв 2022	Темп, %	3 кв 2022	Темп, %	4 кв 2022	Темп, %	1 кв 2023	Темп, %	2 кв 2023	Темп, %	3 кв 2023	Темп, %	4 кв 2023	Темп, %	1 кв 2024	Темп, %	2 кв 2024	Темп, %
▼ -1,05	270	▼ -4,26	122	▼ -54,81	146	▲ 19,67	186	▲ 27,40	184	▼ -1,08	196	▲ 6,52	185	▼ -5,61	223	▲ 20,54	256	▲ 14,80	266	▲ 3,91
▲ 23,89	2 321,76	▼ -29,47	2 585,51	▲ 11,36	3 257,75	▲ 26,00	3 488,94	▲ 7,10	3 574,19	▲ 2,44	3 098,21	▼ 13,32	4 387,64	▲ 41,62	4 383,53	▼ -0,09	3 278,87	▼ -25,37	4 764,98	▲ 45,46
▲ 30,86	1 791 647,3	▲ 108,33	52 616,3	▼ -97,06	188 058,2	▲ 257,47	662 756,7	▲ 252,42	458 794,1	▼ -40,77	391 732,9	▼ 14,62	412 534,4	▲ 5,31	394 175,2	▲ -4,45	519 316,1	▲ 31,75	669 156,7	▲ 28,91
▲ 50,86	19 907,2	▲ 112,96	578,2	▼ -97,10	2 044,1	▲ 253,53	7 203,9	▲ 252,42	5 097,7	▼ -29,24	4 304,8	▼ 15,86	4 484,1	▲ -4,17	4 384,5	▼ -4,45	5 706,8	▲ 33,20	7 356,7	▲ 28,91
▲ 86,90	4 991 739 439,82	▲ 46,93	163 247 681,08	▼ -96,73	735 175 209,38	▲ 250,24	2 774 779 662,71	▲ 277,43	1 967 783 294,58	▼ -29,08	1 456 403 068,31	▼ 25,99	2 172 062 553,40	▲ 49,14	2 073 452 544,65	▼ -4,54	2 041 452 455,60	▼ -1,54	3 827 939 352,31	▲ 87,51

Продовження додатку 1

3 кв. 2024	Зміна, %	4 кв. 2024	Зміна, %	1 кв. 2025	Зміна, %	2 кв. 2025	Зміна, %	3 кв. 2025	Зміна, %
277	▼ -2,16	287	▲ 3,61	288	▲ 0,35	304	▲ 5,56	307	▲ 0,99
5 790,01	▲ 33,25	5 730,77	▼ -1,02	5 796,73	▲ 1,15	4 681,74	▼ -19,23	5 106,11	▲ 9,06
5 702,479,9	▼ -1,54	7 697 307,8	▲ 34,98	8 064 095,10	▲ 4,72	7 011 475,6	▼ -13,02	7 239 570,7	▲ 3,25
61 983,5	▼ -2,61	83 666,4	▲ 34,98	89 366,6	▲ 7,05	77 049,2	▼ -13,98	78 691,0	▲ 2,13
39 620 875 440,40	▲ 31,20	52 433 833 141,17	▲ 33,60	56 072 865 392,59	▲ 5,93	39 391 118 389,57	▼ -29,75	44 359 268 458,74	▲ 12,61

3 кв. 2024	Зміна, %	4 кв. 2024	Зміна, %	1 кв. 2025	Зміна, %	2 кв. 2025	Зміна, %	3 кв. 2025	Зміна, %
254	▼ -1,51	258	▲ 1,57	268	▲ 3,88	282	▲ 5,22	288	▲ 2,13
5 926,50	▲ 24,38	5 794,00	▼ -2,24	5 606,50	▼ -3,24	4 226,03	▼ -24,59	4 756,17	▲ 12,49
517 552,9	▼ -22,69	681 137,1	▲ 31,61	553 442,2	▼ -18,75	502 789,1	▼ -9,15	504 576,8	▲ 0,46
5 625,6	▼ -23,53	7 403,7	▲ 31,61	6 149,4	▼ -16,94	5 525,2	▼ -10,15	5 484,5	▼ -0,74
3 680 735 389,00	▼ -3,85	4 735 810 175,20	▲ 28,66	3 723 451 197,26	▼ -21,38	2 550 971 863,78	▼ -31,49	2 879 825 997,91	▲ 12,89

## SWOT-аналіз АТ «Оператор ринку»

СИЛЬНІ СТОРОНИ	МОЖЛИВОСТІ
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Наявні організаційні, технічні, технологічні, інформаційні та інші умови для здійснення регулярних торгів за правилами РДН та ВДР у режимі 24/7, а також для виконання функцій адміністратора платформи інсайдерської інформації та адміністратора передачі даних, а також адміністратора електронної системи репортингу</li> <li>2. Висококваліфікований персонал</li> <li>3. Забезпечення прозорості, ліквідності ринку, конкуренції на РДН та ВДР</li> <li>4. Гарантія щоденної (в т.ч. у вихідні дні) 100% оплати продавцям електричної енергії за результатами торгів на РДН та ВДР (використання ескроу-рахунків)</li> <li>5. Надання власних кваліфікованих електронних довірчих послуг</li> <li>6. Наявність власного програмного комплексу для проведення торгів (електронних аукціонів з купівлі-продажу електричної енергії за двосторонніми договорами)</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Організація та проведення торгів (електронних аукціонів з купівлі-продажу електричної енергії за двосторонніми договорами) на товарних біржах</li> <li>2. Проведення клірингу при здійсненні купівлі-продажу електричної енергії на</li> <li>3. Об'єднання ринку електричної енергії України з ринками суміжних країн</li> <li>4. Впровадження механізмів прозорості на ринку електричної енергії</li> <li>5. Надання інформаційно-консультативних послуг з метою підвищення прозорості, розвитку добросовісної конкуренції та підвищення рівня обізнаності учасників ринку електричної енергії</li> </ol>
СЛАБКІ СТОРОНИ	ЗАГРОЗИ
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Недосконалість існуючого законодавства</li> <li>2. Відсутність узгодженого рішення щодо впровадження клірингу при здійсненні купівлі-продажу електричної енергії на товарних біржах (за двосторонніми договорами)</li> <li>3. Брак досвіду персоналу щодо європейських практик розвитку ринків електроенергії</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Зміни чинного законодавства</li> <li>2. Посилення регуляторного впливу</li> <li>3. Зміни кон'юктури ринку (суттєве переміщення обсягів купівлі/продажу між сегментами ринку)</li> <li>4. Фінансові ризики</li> <li>5. Недобросовісна конкуренція</li> <li>6. Технічні порушення в роботі банківських установ</li> <li>7. Імовірні негативні наслідки, спричинені військовою агресією російської федерації проти України</li> </ol>

Стратегічні цілі та ключові індикатори  
АТ "Оператор ринку"  
протягом 2022 - 2026 років

№	Найменування завдання/показника результату	Одиниця виміру	Джерело інформації	Плановий період (прогноз)				
				2022	2023	2024	2025	2026
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1.	Стратегічна ціль 1. Організація та проведення електронних аукціонів з купівлі-продажу електричної енергії на товарних біржах (за двосторонніми договорами)	Х	Х					
1.1.	Ключові індикатори ціль 1:	Х	Х					
1.1.1.	Обсяг купівлі-продажу електроенергії на товарних біржах (за ДД) на торговому майданчику товариства	МВт·год	звітність Оператора ринку	3 700 000	1 130 000	0	460 000	150 000
1.1.2.	Кількість учасників на товарних біржах (ДД)	од.	звітність Оператора ринку	Х	95	0	100	100
2.	Стратегічна ціль 2. Завпровадження клірингу при здійсненні купівлі-продажу електричної енергії на товарних біржах (за двосторонніми договорами).	Х	Х					
2.2.	Ключові індикатори ціль 2:	Х	Х					
2.2.1.	Кількість учасників, для яких можливо здійснити кліринг	од.	звітність Оператора ринку	56	0	0	0	0
3.	Стратегічна ціль 3. Об'єднання ринку електричної енергії України з ринками сусідніх країн	Х	Х					
3.3.	Ключові індикатори 3:	Х	Х					
3.3.1.	Обсяг купівлі-продажу електроенергії NEMO	МВт·год	звітність Оператора ринку	Х	649 683	0	0	0
4.	Стратегічна ціль 4. Організація надання інформаційно-консультаційних послуг учасникам оптових енергетичних ринків	Х	Х					
4.1.	Впровадження в Операторі ринку функції «зарєстрованого механізму звітності» (RRM) відповідно до положень Регламенту Європейського парламенту та Ради (ЄС) від 25.10.2011 №1227/2011.	Х	Х					
4.2.	Впровадження платформи для публікації інсайдерської інформації	Х	Х					
4.3.	Впровадження платформи для публікації аналітичної інформації	Х	Х					
4.4.	Ключові індикатори ціль 4:	Х	Х					
4.4.1.	Кількість учасників, яким будуть надаватися послуги з передачі звітності в рамках REMIT	од.	звітність Оператора ринку	426	0	292	292	425
4.4.2.	Кількість учасників, звіти яких будуть опубліковуватись в рамках публікації інсайдерської інформації	од.	звітність Оператора ринку	Х	2	169	169	162
4.4.3.	Кількість учасників, яким будуть надаватися послуги інформаційно-консультаційні послуги: - надання доступу до аналітичної інформації* - проведення консультацій	Х	Х					
		од.	звітність Оператора ринку	Х	2	8	6	0
		од.	звітність Оператора ринку	Х	Х	81	85	140
5	Стратегічна ціль 5: Здійснення адміністрування електронної системи репортигу							
5.1.	Ключові індикатори ціль 5:							
5.1.1.	Кількість учасників ринків нафти та нафтопродуктів, зарєстрованих у електронній системі репортигу	од.	звітність Оператора ринку				0	550

\*на виконання розпорядження Міністра енергетики України, керівника робіт з ліквідації наслідків воєнної надзвичайної ситуації державного рівня в енергетичних системах від 24 грудня 2024 року «Про обмеження поширення інформації» АТ «Оператор ринку» припинив надання інформаційно-консультаційних послуг щодо надання доступу до веб-сайту (внутрішній Наказ від 30.12.2024 №560).

**Ключові показники результатів діяльності  
АТ «Оператор ринку»  
у 2022 - 2026 роках**

№	Напрямок діяльності	Найменування показника	Одиниця виміру	2024 (звіт)	2025 (прогноз)	2022 (план)	2023 (план)	2024 (план)	2025 (план)	2026 (план)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1	Фінансова діяльність	1.1. Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	тис. грн	391 363	442 115	273 836	280 097	376 629	374 932	446 635
		1.2. Валовий прибуток	тис. грн	266 252	285 089	144 395	146 747	240 122	204 913	247 647
		1.3. Чистий фінансовий результат	тис. грн	48 200	44 794	20 737	9 934	26 092	27 994	39 621
		1.4. Валова рентабельність	%	68,0%	64,3%	52,7%	52,4%	63,8%	54,7%	55,4%
		1.5. Рентабельність діяльності	%	12,3%	10,1%	7,6%	3,5%	6,9%	7,5%	8,9%
2	Маркетингова діяльність	2.1. Обсяг реалізованої продукції на вітчизняному ринку (послуги)	тис. грн	391 363	442 115	273 836	274 502	376 629	374 932	446 635
3	Виробнича діяльність	2.2. Виручка від реалізації продукції на експорт	тис. грн				5 595		0	
4	Інвестиційна та інноваційна діяльність	3.1. Рівень використання виробничих потужностей	%							
		4.1. Капітальні інвестиції усього, у тому числі за джерелами фінансування:	тис. грн	39 484	39 031	113 132	89 997	31 915	39 031	56 796
		4.1.1. Кошти державного бюджету	тис. грн							
		4.1.2. Власні кошти підприємства	тис. грн	39 484	39 031	37 899	36 615	31 915	39 031	56 796
		4.1.3. Залучені кошти*	тис. грн			75 233	53 382			
		4.2. Витрати на інновації	тис. грн							
		4.3. Обсяг реалізованої інноваційної продукції	тис. грн							
		4.4. Питома вага інноваційної продукції в загальному обсязі реалізованої продукції	%							
5	Розвиток трудового потенціалу підприємства	5.1. Середньооблікова чисельність штатних працівників	осіб	129	167	134	144	156	159	171
		5.2. Середньомісячна заробітна плата працівників	грн	113 267	96 057	93 025	81 399	92 262	101 228	107 558
		5.3. Продуктивність праці одного працюючого промислово-виробничого персоналу	тис. грн/особу/міс							
		5.4. Питома вага працівників, які здійснюють науково-технічну діяльність	%							
6	Стан та використання активів	6.1. Активи усього, у тому числі	тис. грн	854 972	1 045 174	367 502	404 695	351 110	336 116	1 059 649
		6.1.1. Оборотні активи	тис. грн	735 110	951 890	205 674	331 562	247 539	234 463	965 515
		6.1.2. Основні засоби (первісна вартість)	тис. грн	110 952	123 075	88 447	89 970	106 493	100 935	154 139
		6.2. Коефіцієнт зносу основних засобів	%	38,8%	49,9%	27,3%	14,9%	54,0%	53,8%	54,2%
		6.3. Рентабельність активів	%	5,6%	4,3%	5,6%	2,5%	7,4%	8,3%	3,7%

Прімітка: у 2022 році планувалось отримати технічну допомогу від USAID; у 2023 році було заплановано отримати технічну допомогу з боку міжнародних організацій, які надають допомогу Україні в реформуванні енергетичного сектору